

Bình Dương, ngày 06 tháng 07 năm 2020

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2020***Kính thưa Quý vị cổ đông!*

Với nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ, thay mặt Ban điều hành Công ty cổ phần Beton 6, tôi xin được báo cáo trước ĐHDCĐ về kết quả SXKD năm 2019 và kế hoạch hoạt động trong năm 2020 như sau:

**PHẦN 1: KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019:****1. Tình hình nhân sự / lao động**

- Danh sách Ban điều hành năm 2019 gồm:

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. Ông Sergei Savrukhin     | Tổng Giám đốc (giữ chức vụ đến hết 10/10/2019);                        |
| 2. Ông Lê Nguyễn Phương     | Tổng Giám đốc (thay ông Sergei Savrukhin từ ngày 11/10/2019)           |
| 3. Ông. Phạm Văn Hiên       | Giám đốc điều hành (giữ chức vụ từ ngày 01/04/2019 đến hết 10/10/2019) |
| 4. Ông. Nghiêm Hải Anh      | Phó Tổng giám đốc (bổ nhiệm ngày 24/12/2019);                          |
| 5. Bà. Huỳnh Thị Bích Kiều  | Giám đốc tài chính;  |
| 6. Bà. Nguyễn Thị Ngọc Trâm | Kế toán trưởng.  |

- Danh sách ban điều hành tính đến hiện nay ngày 06/07/2020 thay đổi như sau:

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. Ông. Lê Nguyễn Phương    | Tổng Giám đốc;      |
| 2. Ông. Nghiêm Hải Anh      | Phó Tổng giám đốc   |
| 3. Bà. Huỳnh Thị Bích Kiều  | Giám đốc tài chính; |
| 4. Bà. Nguyễn Thị Ngọc Trâm | Kế toán trưởng.     |

- Tình hình lao động:

Tổng số lao động tính đến cuối năm 2019 là 178 người, trong đó:

- |                           |        |
|---------------------------|--------|
| ○ Đại học / trên đại học: | 17 %   |
| ○ Cao đẳng / Trung cấp:   | 8.8 %  |
| ○ Trung học:              | 74.2 % |

➤ Tỷ lệ nhân viên giảm hơn 17,6 % so với năm 2018 (216 người).

- Thu nhập bình quân năm 2019: 9,6 triệu đồng/người/tháng tăng 21,5% so với năm 2018 (7,9 triệu đồng/người/tháng).

## 2. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản của năm 2019:

- Doanh thu năm 2019 đạt 59,6 tỷ đồng, đạt 39,6% so với kế hoạch ban đầu (150 tỷ đồng), giảm 56 % so với cùng kỳ năm 2018 (134,3 tỷ đồng). Trong đó:
  - o Doanh thu mảng sản phẩm công nghiệp của năm 2019 là 52,9 tỷ đồng, giảm 49% so với năm 2018 (102,9 tỷ đồng);
  - o Doanh thu mảng thi công xây lắp của năm 2019 là 0,002 tỷ đồng giảm 100 % so với năm 2018 (18,2 tỷ đồng);
  - o Doanh thu khác năm 2019 là 6,67 tỷ đồng, giảm 10% so với năm 2018 (7,45 tỷ đồng).
- Lợi nhuận trước và sau thuế của năm 2019 là -82,06 tỷ đồng, lỗ giảm 75% so với năm 2018 (-322,9 tỷ đồng).
- Giá vốn hàng bán năm 2019 là 76,4 tỷ đồng, giảm 67% so với năm 2018 (233,2 tỷ đồng)..
- Lợi nhuận gộp năm 2019 là 16,8 tỷ đồng, giảm lỗ 84% so với năm 2018 (103 tỷ đồng). Biên lợi nhuận gộp giảm từ -79% xuống -28%.

## 3. Doanh thu khác và chi phí khác năm 2019

- Chi phí bán hàng năm 2019 là 96,25 triệu đồng, giảm 81% so với năm 2018 (515,14 triệu đồng), nguyên nhân chính do thu gọn bộ máy bán hàng đáp ứng nhu cầu hiện tại.
- Chi phí quản lý doanh nghiệp năm 2019 là 14,66 tỷ đồng, giảm 40% so với năm 2018 (24,47 tỷ đồng) do giảm bộ máy quản lý và văn phòng.
- Doanh thu tài chính năm 2019 là 1,34 tỷ đồng, giảm 16% so với năm 2018 (1,59 tỷ đồng) với lý do năm 2019 giảm các khoản tiền lãi cho vay và lãi tiền gửi ngân hàng.
- Chi phí tài chính năm 2019 là 55,65 tỷ đồng, giảm 71% so với năm 2018 (193,33 tỷ đồng) do năm 2018 có khoản lập dự phòng cho khoản đầu tư vào Công ty cổ phần 3D, năm 2019 không có khoản dự phòng lớn như năm 2018.
- Lợi nhuận khác năm 2019 là 3,8 tỷ đồng, tăng 220 % so với năm 2018 (-3,2 tỷ đồng) do phát sinh các khoản không phải trả.

## 4. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2019:

**Kết quả hoạt động kinh doanh sau thuế năm 2019 lỗ 82,064 tỷ đồng do nhiều nguyên nhân:**

- Các dự án lớn bị tạm dừng hoạt động và một số dự án lớn đã hoàn thành xong;
- Beton 6 vẫn tiếp tục trong tình trạng thiếu nguồn vốn, nội bộ Beton 6 vẫn tiếp tục cải tổ tái cấu trúc nhân sự và hoạt động;
- Công ty cơ cấu lại hệ thống sản phẩm, ưu tiên sản xuất những mặt hàng, những sản phẩm công nghệ cao, siêu trường, siêu trọng; Công ty tạm ngưng các hoạt động kinh doanh không sinh lãi, chỉ tập trung vào sản xuất các sản phẩm bê tông và chủ yếu gia công cho khách hàng thay vì tự mua nguyên vật liệu về sản xuất thành phẩm như các năm trước đây.

Những yếu tố trên làm cho kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty năm nay giảm sút so với năm trước.

003  
ÔNG  
CỔ P  
ET  
N-T.

## **5. Tình hình thực hiện các mục tiêu khác của năm 2019:**

Ban điều hành cùng toàn thể CBCNV Beton 6 vẫn đang nỗ lực hết mình trong việc duy trì và đảm bảo các mục tiêu đề ra trong năm 2019, cụ thể như sau:

- Hoạt động tài chính lành mạnh, minh bạch.
- Nâng cao hiệu quả sử dụng đất của nhà máy như cho thuê kho bãi, hợp tác kinh doanh.
- Đảm bảo môi trường làm việc an toàn, không để xảy ra tai nạn nghiêm trọng.
- Tích cực thu hồi nợ.
- Liên tục cải tiến chất lượng sản phẩm và dịch vụ, lấy đó làm lợi thế cạnh tranh của Beton 6 trên thị trường.
- Tiếp tục duy trì các dự án hiện hữu.
- Tích cực tìm kiếm nhà đầu tư mới.

## **6. Một số hoạt động của Ban điều hành trong năm 2019**

- Dừng tất cả hoạt động sản xuất kinh doanh không sinh lãi, cắt giảm chi phí, nhân sự.
- Tập trung vào các sản phẩm công nghệ cao, siêu trường, siêu trọng.
- Chủ yếu gia công các sản phẩm cho khách hàng thay vì mua nguyên vật liệu sản xuất như trước đây.
- Tăng cường thu hồi nợ, tài chính minh bạch, phản ánh đúng tình hình thực tế của Beton 6.

## **7. Những khó khăn mà Công ty đang phải đối mặt:**

- Một số dự án lớn mà Beton 6 đã ký trước đó bị trì hoãn hoặc có khả năng bị hủy bỏ.
- Số lượng đơn hàng xây dựng giảm.
- Thiếu hụt nguồn vốn trầm trọng.
- Áp lực đòi nợ từ các chủ nợ lớn, nhỏ. Đa phần đều nộp đơn yêu cầu đến Tòa án, cơ quan thi hành án yêu cầu Beton 6 phải thanh toán các khoản nợ cũ.
- Mua hàng hóa đều phải thanh toán trả trước 100%.
- Vốn chủ sở hữu bị âm.
- Cơ quan kiểm toán từ chối đưa ra kết luận đối với Báo cáo Tài chính năm 2019.
- Beton 6 đang rơi vào tình trạng mất khả năng thanh toán và ban lãnh đạo đã có quyết định nộp đơn yêu cầu phá sản đến Tòa án. Hiện tại Tòa đã có quyết định mở thủ tục phá sản đối với Beton 6.

## **PHẦN 2 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020**

### **1. Nhận định chung về tình hình thị trường:**

Thị trường rất khó khăn, một số dự án lớn bị trì hoãn. Bên cạnh đó là sự thiếu hụt nguồn vốn nhà nước để đầu tư vào các dự án lớn.

### **2. Mục tiêu chiến lược trung và dài hạn (2020-2026)**

- Doanh thu năm 2020 là 70 tỷ đồng
- Chuyển trọng tâm sản xuất dần từ sản phẩm sản xuất theo công nghệ truyền thống sang các

10/10/2020

sản phẩm sản xuất theo công nghệ mới, công nghệ cao với biên lợi nhuận tốt như Segment, dầm U lắp ghép, cống kích, cống vòm lắp ghép, tuabin lắp ghép...

- Triển khai các sản phẩm công nghệ mới như Nhà lắp ghép.
- Triển khai các Dự án mới như hợp tác đầu tư xây dựng Nhà kho để cho thuê.
- Triển khai các Dự án mới Trung tâm thương mại, hội tụ các thương hiệu nội thất, vật liệu xây dựng đẳng cấp quốc tế.
- Kêu gọi Nhà đầu tư chiến lược, hợp tác cùng nhà đầu tư trong và ngoài nước để trở thành tập đoàn đứng đầu ngành xây dựng nội địa.
- Tái cấu trúc các khoản nợ phải trả hiện có.
- Tái cấu trúc các hệ thống và quy trình hiện tại để nâng cao hiệu quả của các hoạt động, tiết kiệm chi phí vận hành.
- Tập trung vào thị trường Miền Nam và Miền Trung Việt Nam.
- Tập trung lập và triển khai kế hoạch phục hồi thị giá cổ phiếu trên thị trường chứng khoán nâng giá trị vốn hóa của Công ty.
- Đảm bảo môi trường làm việc an toàn, không để xảy ra tai nạn nghiêm trọng.
- Liên tục cải tiến chất lượng sản phẩm và dịch vụ.
- Tiếp tục duy trì các Dự án lớn hiện hữu.
- Hoàn thành việc cơ cấu lại tất cả các khoản nợ.
- Tìm kiếm và tham gia vào các dự án đầu tư mới

*Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2019 của Ban điều hành Beton 6. Thay mặt Ban điều hành, tôi xin chân thành cảm ơn Quý cổ đông, khách hàng, đối tác cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty đã và đang luôn ủng hộ, tin tưởng và sát cánh cùng Beton 6 trong chặng đường phát triển phía trước.*

*-Kính trình đại hội thông qua./.*

**TM. BAN ĐIỀU HÀNH**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**LÊ NGUYỄN PHƯƠNG**

C.P. S.